



平成26年度12月期 通期決算発表

平成27年2月5日

日本マクドナルドホールディングス株式会社
代表取締役社長兼最高経営責任者

サラ・エル・カサノバ



平成26年度12月期 通期決算発表

平成27年2月5日

日本マクドナルドホールディングス株式会社
財務本部執行役員

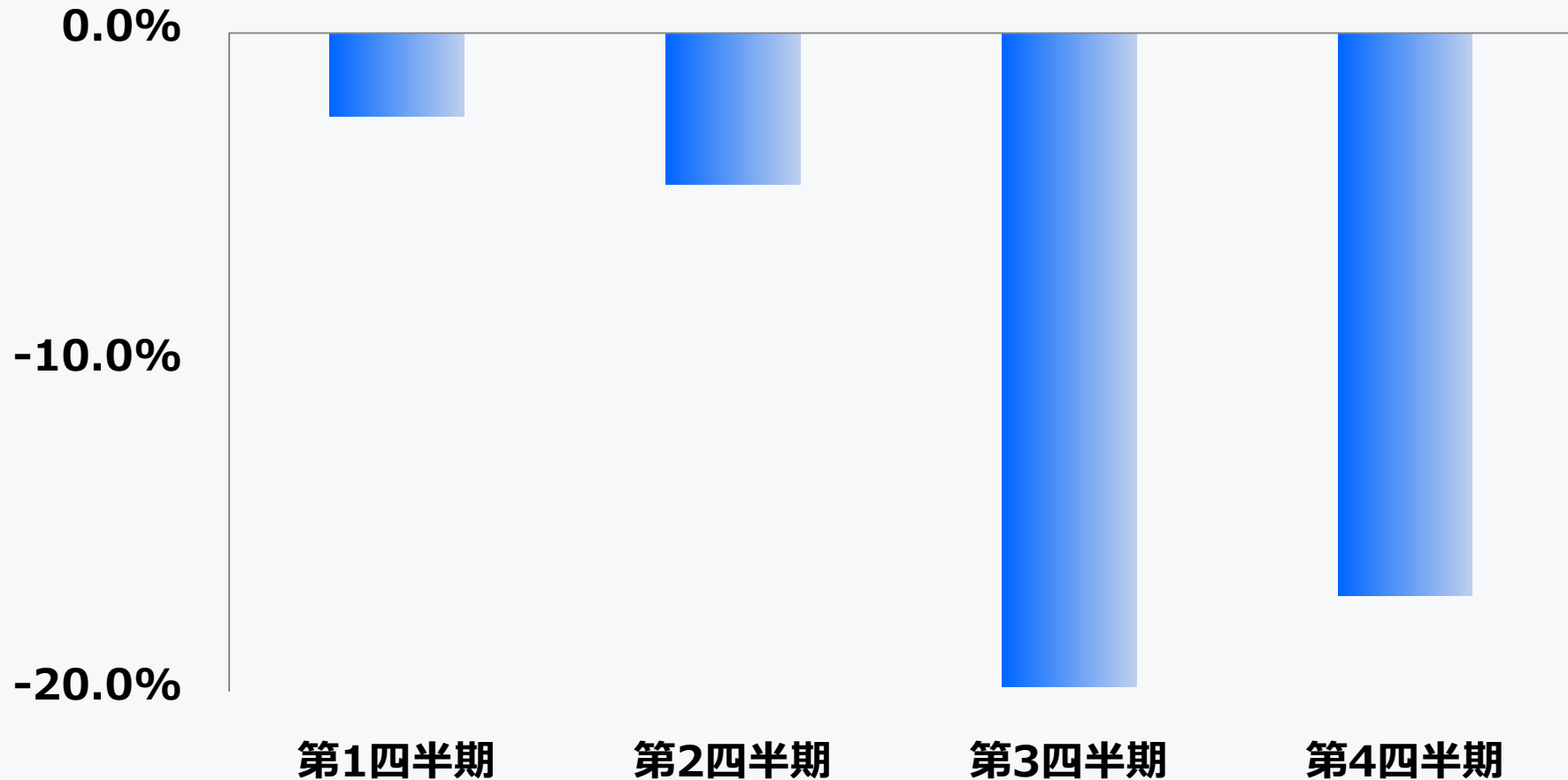
今村 朗

平成26年度12月期 通期決算

(百万円)

	通期実績		増減(対前年比)	
	平成25年度	平成26年度	増減額	%
全店売上高	504,459	446,307	-58,151	-11.5%
既存店売上高(%)	-6.2%	-11.2%		
既存店客数(%)	-7.0%	-11.2%		
売上高	260,441	222,319	-38,121	-14.6%
営業利益 (損失)	11,524	-6,714	-18,238	—
経常利益 (損失)	10,236	-7,974	-18,210	—
当期純利益 (損失)	5,138	-21,843	-26,981	—

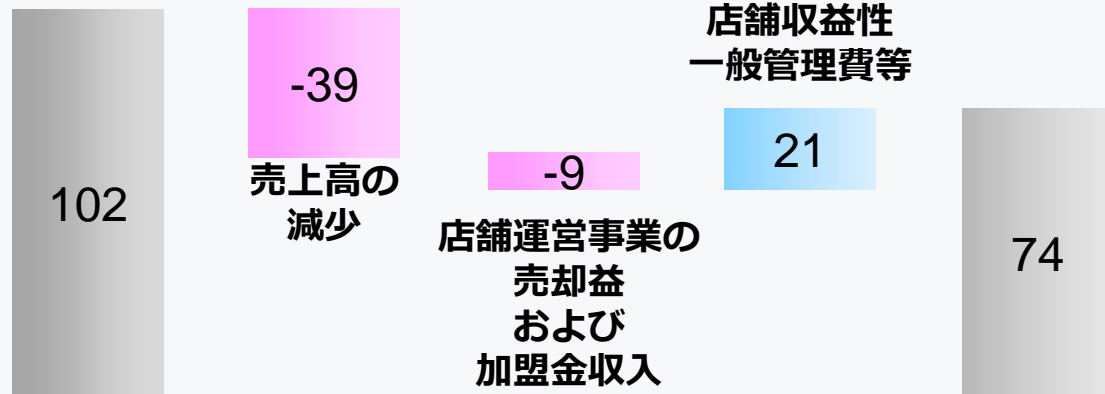
既存店売上高% (対前年比)



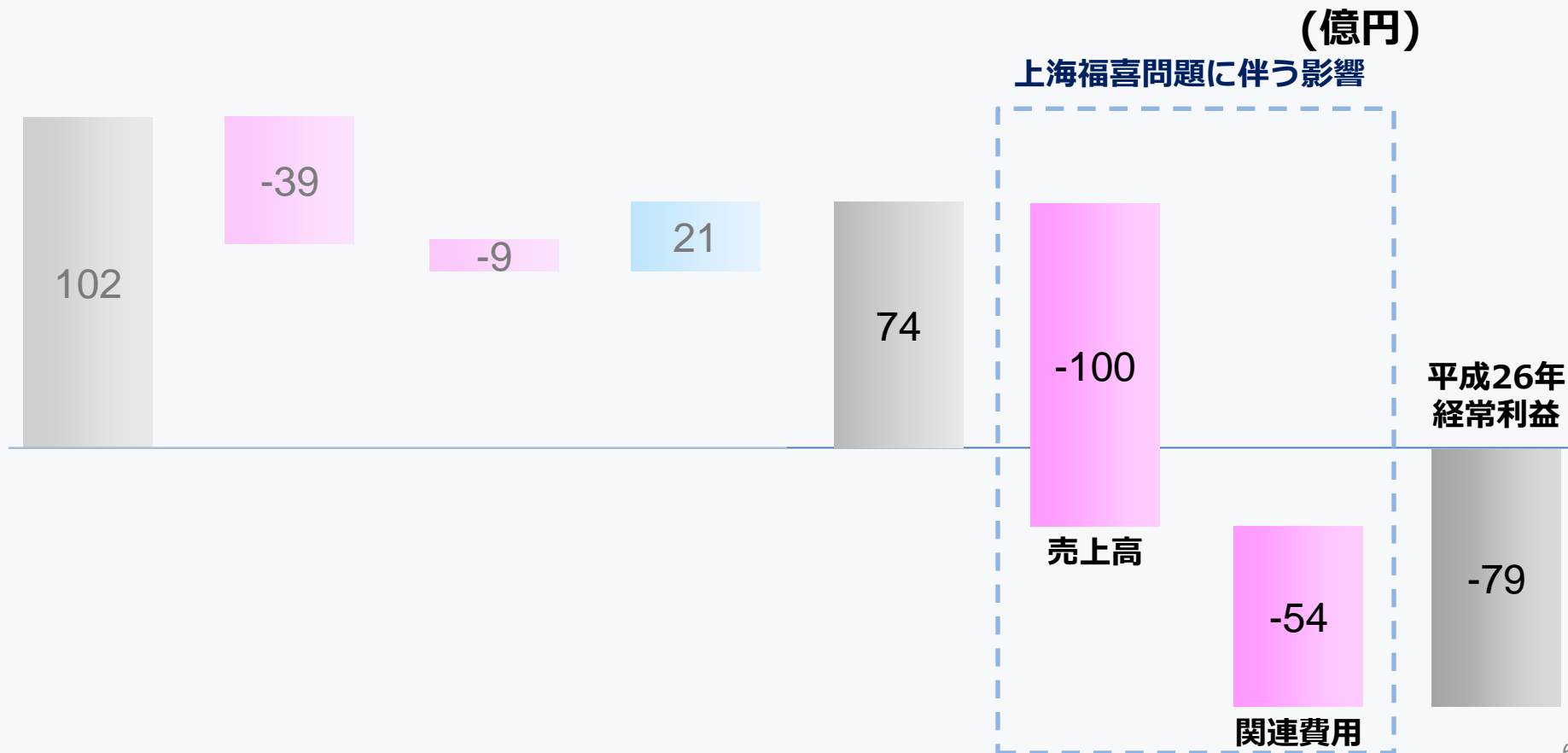
経常利益 (対前年比)

(億円)

平成25年
経常利益



經常利益 (対前年比)



上海福喜問題に伴う財務的影響額

(億円)

	売上高減少額	経常利益減少額	
売上高減少	約400	約100	
	経常利益減少額	特別損失	合計
フランチャイズオーナーに対する財務施策	30		30
品質管理システム強化及び情報開示の透明性強化	13	3	16
原材料の廃棄	3	19	22
店舗スタッフの積極的な配置/ その他	8		8
	54	22	77

利益に対する影響額

約180億円

特別損益項目

(億円)

経常利益

-79

特別利益

-

特別損失

減損損失

-77

上海福喜問題にかかる費用

-22

その他

-4

税金等調整前当期純利益

-184

法人税等

-33

当期純利益

-218

平成26年度12月期 通期決算（対業績予想）

(百万円)

	通期		増減(対業績予想比)	
	業績予想	実績	増減額	%
全店売上高	445,000	446,307	1,307	0.3%
売上高	221,000	222,319	1,319	0.6%
営業利益（損失）	-9,400	-6,714	2,685	28.6%
経常利益（損失）	-10,700	-7,974	2,725	25.5%
当期純利益（損失）	-17,000	-21,843	-4,843	-28.5%

貸借対照表・キャッシュフロー計算書

貸借対照表

(単位：百万円)

	2014年	前期末比増減
流動資産	48,504	-30,104
有形・無形固定資産	77,654	-1,690
投資その他の資産	61,889	6,617
合計	188,048	-25,177

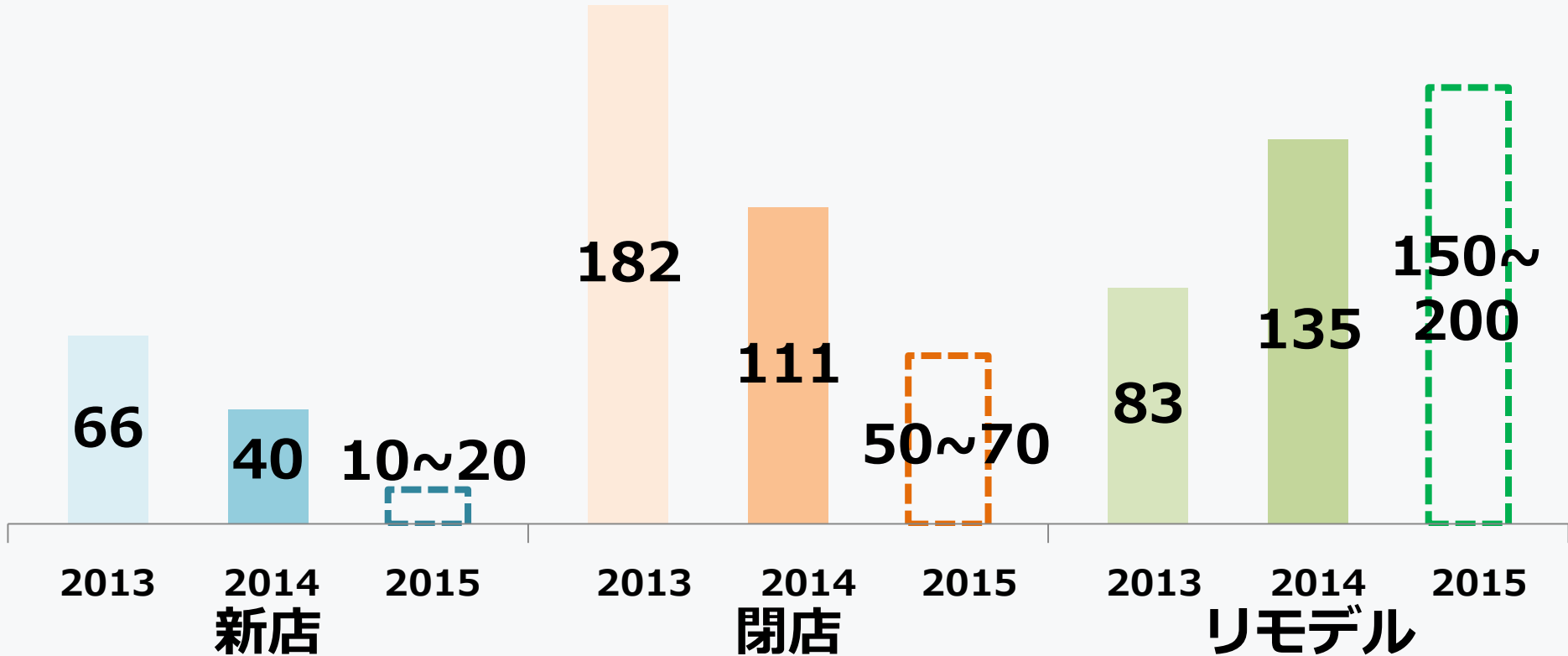
	2014年	前期末比増減
流動負債	27,471	-873
固定負債	12,836	-149
純資産	147,740	-24,154
合計	188,048	-25,177

キャッシュフロー計算書

	2013	2014
営業活動によるキャッシュフロー	7,190	-12,850
投資活動によるキャッシュフロー	-14,017	-13,112
財務活動によるキャッシュフロー	-5,209	-5,532
増減額	-12,009	-31,511

1月の月次および進行期の業績予想について

店舗開発

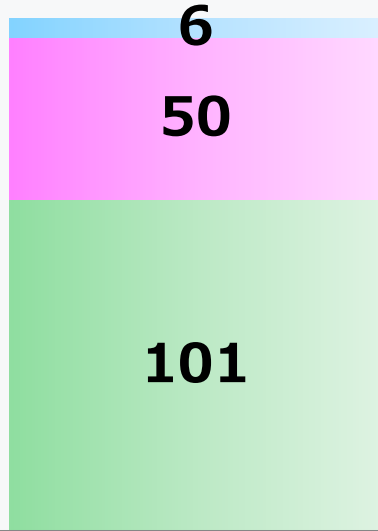


設備投資

■ 出店 ■ 既存店投資 ■ ビジネスインフラ

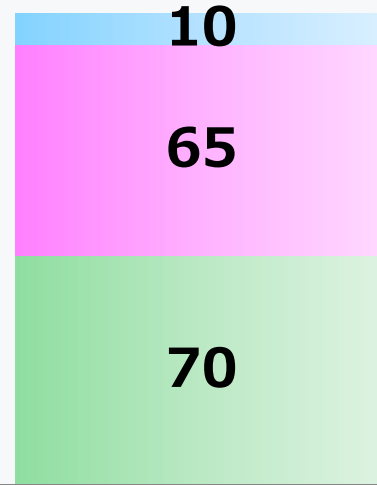
(億円)

合計 157億円



2013

合計 145億円



2014





平成26年度12月期 通期決算発表

平成27年2月5日

日本マクドナルドホールディングス株式会社
代表取締役社長兼最高経営責任者

サラ・エル・カサノバ



Customer First

食の品質・安全のための取組



店舗



タスクフォース



サプライヤー



コミュニケーション

REGAIN BRAND TRUST THROUGH
MOM'S EYE
ONE WITH THE HIGHEST STANDARDS



*Modern
Burger
Restaurant*

THAT CONNECTS
WITH CUSTOMERS



Modern

Burger

Restaurant

Connect



Pricing



ハンバーガー



チキンクリスプ



ソフト
ツイスト ホット
アップルパイ ドリンクS



できたてのおいしさ

昼マック

¥350 ¥450 ¥550

平日限定



10:30-14:00

Menu



Modernizing The Experience





Connect + Engage

A young girl with dark hair in pigtails, wearing a black cap with a red stripe and a blue polo shirt with red suspenders, smiles warmly. She is handing a burger to a customer's hand. The background shows a fast-food kitchen with stainless steel equipment. A semi-transparent yellow box is overlaid on the bottom left.

Family

CHANGE CUSTOMERS CAN

See *Feel* *Taste*

*Modern
Burger
Restaurant*

THAT CONNECTS
WITH CUSTOMERS